

adv

Ultim'ora 08.34

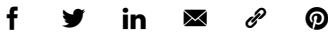
Calcio, è morto l'ex presidente del Palermo Maurizio Zamparini

PODCAST

Lo scatto di Draghi

di Laura Pertici

ASCOLTA

Farmacie, i grandi fondi fanno shopping in Italia  
di Ettore Livini*Le liberalizzazioni del settore e l'arrivo di nuovi capitali hanno innescato il processo di concentrazione*

16 LUGLIO 2021

PUBBLICATO PIÙ DI 6 MESI FA

🕒 2 MINUTI DI LETTURA

f

🐦

in

✉

🔗

📌

I giganti stanno arrivando. E un passo alla volta stanno ridisegnando la mappa delle farmacie italiane. Il fischio d'inizio della grande partita della **liberalizzazione** del settore era arrivato nel 2017 con l'apertura del capitale dei singoli negozi. E da allora, anche se a un ritmo forse un po' meno rapido del previsto, le grandi catene mondiali, i fondi d'investimento e alcune nuove realtà tricolori hanno acceso un faro sul settore iniziando uno shopping certosino di singoli punti vendita e innescando quel processo di concentrazione che porterà nelle mani di pochi gruppi una gran parte (negli Usa sono quasi il 50 per cento) delle 19 mila farmacie italiane. Le regole del risiko sono semplici. La legge ha messo un paletto chiaro alle campagne acquisti: nessuno potrà controllare più del 20 per cento del mercato in una singola regione e tutte le operazioni più grandi dovranno passare sotto la lente dell'Antitrust. Per il resto liberi tutti.

La partita si gioca a più livelli. Ci sono gruppi di investitori che hanno iniziato a contattare i singoli esercenti con le loro proposte d'acquisto. Trattative non semplici (ogni singola farmacia è una realtà che fattura in media ben oltre il milione di euro) ma che hanno consentito di mettere assieme piccoli portafogli di qualche decina di punti vendita di proprietà. È a quel punto che si presentano con l'assegno in mano le grandi catene, rilevando le attività. Il caso più emblematico in Italia è stato quello di Hippocrates, una società nata proprio sulla liberalizzazione del settore per iniziativa di alcuni finanziari e di storiche famiglie (da Gerardo **Braggiotti** alle dinastie **Marzotto**, **Notarbartolo**, **Barilla**, **De Agostini**, ai proprietari della Chicco-Artsana).

Hippocrates ha messo assieme un bouquet di 120 farmacie tra Emilia, Lombardia e Veneto. E quando ha aperto l'asta per la cessione ha trovato alla porta decine di investitori pronti a far pazzie. Alla fine l'ha spuntata il fondo francese **Antin** con un'offerta monstre che valorizza il gruppo 600 milioni di euro. Le cifre in ballo, insomma, sono importanti. Il giro d'affari delle farmacie nel 2020 è stato di 24 miliardi con un calo dell'1,7 per cento provocato dai problemi operativi causati dal Covid.

Proprio le complicazioni legate alla pandemia hanno convinto molti farmacisti a valutare l'ingresso in reti più strutturate per dividere rischi e spese. E sul mercato - come compratori - ci sono realtà finanziarie come l'italiana **F2I**, l'inglese **Boots**, la francese **Lafayette** pronta a sbarcare da noi con i punti vendita low-cost, la **Neo-Aptek** fondata da Banca Profilo e dagli storici farmacisti milanesi Cocchi-Riva ha conquistato 40 farmacie, grandi fondi esteri come Eqt, Pai e Permira si stanno guardando attorno con interesse, la  **Holding Farmacie** fondata da una serie di esercenti con il fondo Vgo ha in portafoglio una serie di strutture. Oggi le realtà italiane già in mano a catene sono circa il 10 per cento. Il rischio è che questo processo snaturi il vecchio profilo del farmacista consulente. Anche se le grandi catene di farmacie hanno avuto un ruolo decisivo negli Usa per far correre la campagna di vaccinazione anti-Covid di Joe Biden.

*Sul Venerdì del 16 luglio 2021*

---

## Argomenti

investimenti

farmacia

adv



---

## Leggi anche

**Moneyfarm, raccoglie 53 milioni da M&G e Poste e si rafforza nel Regno Unito**

---

**Sventata ennesima rapina in farmacia, due arresti**

---

**Il vecchio e il nuovo di Wall Street nel lungo duello tra Buffett e Wood**

---

# Finalmente è Venerdì



la Repubblica

SETTIMANALE

## Finalmente è Venerdì

L'appuntamento con il magazine di Repubblica e le sue firme, i consigli della redazione dal cinema ai libri

[Vedi esempio](#)

© Riproduzione riservata

### Metropolis/17, Sileri risponde ad Amadeus: 'Il positivo asintomatico può condurre anche Sanremo'

la Repubblica

### Questo gioco di strategia è il miglior allenamento per il tuo cervello. Nessun download.

Forge of Empires

[Gioca](#)

### Due occhiali progressivi completi a soli 129€ - offerta per il nuovo anno

occhiali24.it

[Scopri di più](#)

Contenuti Sponsorizzati

### Difendi la tua casa dai ladri con Verisure. Scopri la promo -50% e richiedi un preventivo

Antifurto Verisure

### Difendi la tua casa dai ladri con Verisure. Promo -50% con telecamera HD inclusa

Verisure

Contenuti Sponsorizzati

## Perché un uomo dovrebbe usare un siero all'acido ialuronico?

Consigli.it

## Tendenze decorazioni interni 2022

Consigli.it

## La località turistica più cara d'Italia quest'anno è...

Aste Immobiliari

## Puglia, ecco le 6 località dove preferiscono comprar casa gli stranieri

Aste Immobiliari

adv

---

### Raccomandati per te

**Egitto, al via a Mansoura l'udienza decisiva per Patrick Zaki**

**Il New York Times compra Wordle, il gioco di parole che fa impazzire gli utenti sul web**

**Crisi M5s, Brescia: "Un chiarimento interno è necessario, ma l'azione di Conte va sostenuta"**

**Strappo nel Pd di Bologna. Di Noi: "Alla nostra area proposte umilianti e irricevibili"**

---

adv

IL CANE MIGLIORA LA VITA!  
*Tutto ciò che ti serve*



**consigli.it**

La guida allo shopping del Gruppo Gedi



OFFERTE A TEMPO LIMITATO

**Ecco le migliori offerte Amazon del giorno**

Consigliato



**Sopracciglia rade e sottili addio. Ecco come fare in un attimo**



SCOPRI IL SITO DEDICATO A CHI AMA LA SCRITTURA

**Stampare un libro: ecco gli sconti**



Frammenti poetici di una vita di amore e sogn...

*Ettore Lomaglio Silvestri*  
**POESIA**

[Diventa Talent Scout](#)

[Fai valutare il tuo libro](#)

adv



[Fai di Repubblica la tua homepage](#) [Mappa del sito](#) [Redazione](#) [Scriveteci](#) [Per inviare foto e video](#) [Servizio Clienti](#) [Pubblicità](#) [Cookie Policy](#) [Privacy](#)  
[Codice Etico e Best Practices](#)

GEDi News Network S.p.A. - P.Iva 01578251009 - ISSN 2499-0817